

# GOBIERNO DEL DATO

---

EL GOBIERNO DEL DATO EN BCC Y EN EL SECTOR  
BANCARIO

D. G. de Personas y Tecnología  
Área de Gobierno del Dato

26 de Septiembre de 2024

# Sobre mí

## Experiencia profesional



### ▼ Deloitte – Riesgos TI (2015-2022)

- Trazabilidad en sistemas de datos DWH.
- Modelos de control E2E en sistemas DWH.
- Explotación y análisis de datos.
- Migraciones e integraciones de datos entre sistemas informacionales.
- Definición de modelo de datos

### ▼ Banco de Crédito Cooperativo (Grupo Cajamar) (2022- act)

- Definición de políticas y procedimientos.
- Identificación de responsables.
- Definición del diccionario financiero.
- Seguimiento de implantación.
- Gestión de proyectos.

## Formación

-  Ingeniería de telecomunicaciones – Universidad de Granada
-  Master en Dirección de Sistemas de Información y Comunicación – Universidad Complutense de Madrid

## Contacto

Linkedn



**Alfonso Garcia Montoya**

Director de área Data Governance

Correo - [alfonsojesusgarcia@bcc.es](mailto:alfonsojesusgarcia@bcc.es)

Teléfono - 608 587 411

Ubicación

Sede Madrid – Castellana 87, Planta 1

# El Gobierno del Dato

Podemos definir el Gobierno del Dato como el conjunto de los **roles, prácticas y normativas**, que permiten la correcta orquestación de las **personas, procesos y tecnologías** existentes en una organización para **garantizar la correcta gestión de los datos**, y convertirlos así en un **activo estratégico** para las compañías.

## ¿Qué aporta la práctica de gobierno del Dato a las organizaciones?

- Asegura el **cumplimiento de buenas prácticas, leyes o regulaciones** de protección de datos, evitando sanciones y multas.
- **Garantiza la calidad**, integridad y consistencia de los **datos**, mejorando la toma de decisiones empresariales.
- **Reduce pérdidas económicas asociadas a datos** de baja calidad y mejora la eficiencia en el uso de recursos empresariales.
- Asegura la correcta **identificación y catalogación de las fuentes de información** y activos de datos, facilitando su localización y **uso optimizado**.
- **Habilita** el despliegue de las capacidades de **analítica de datos** (analítica avanzada, Inteligencia Artificial etc.)
- **Minimiza los errores operativos y fallos en procesos críticos** mediante una gestión eficiente de los datos.

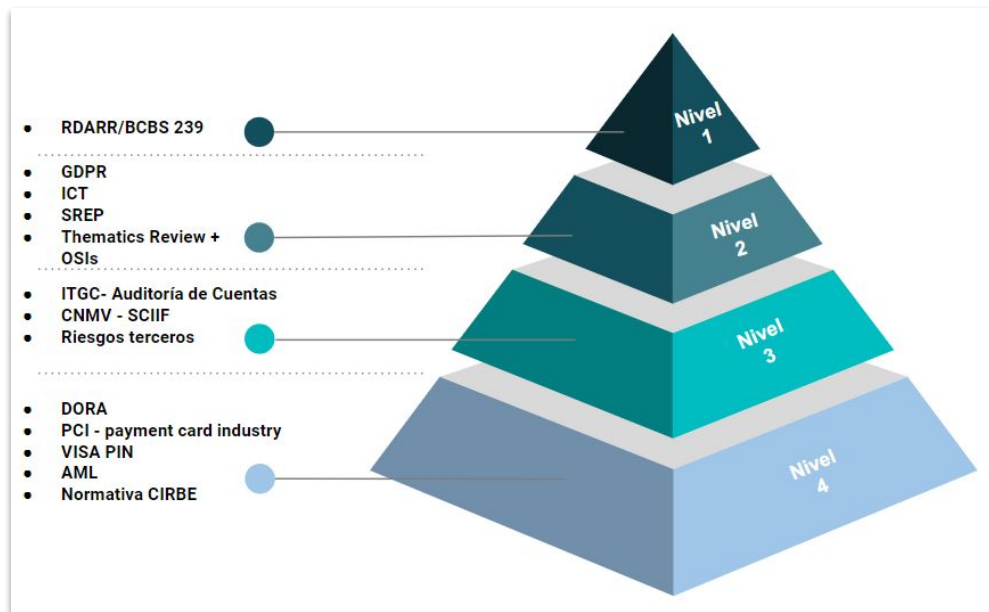
## ¿Qué campos abarca el Gobierno de Dato para dar respuesta a estos riesgos?



Fuente: DAMA International

# El Gobierno del Dato en el sector bancario

En el sector bancario actualmente existen **más de 15 regulaciones que exigen de la existencia de entornos** de Gobierno y Calidad del dato para garantizar su cumplimiento, siendo la norma BCBS 239 la principal expectativa supervisora relativa a gobierno.



Jerarquización de las exigencias en materia de GyCD por parte de las principales regulaciones existentes de aplicación al sector, siendo el Nivel 1 la de máxima exigencia, y Nivel 4 una exigencia más moderada

# Las claves de un Gobierno del Dato exitoso

Durante las distintas colaboraciones que venimos haciendo a lo largo de los años junto con BCC, así como nuestra amplia experiencia desplegando modelos de gobierno y estrategias de datos, hemos podido **constatar cuales son los factores del éxito** a la hora de desplegar este tipo de iniciativas.



Foco en los procesos y tecnología, pero también en las personas

Observamos multitud de **estrategias de gobernanza del dato fallidas** por lanzarse a **tomar decisiones** en el ámbito tecnológico, **sin tener un entendimiento** claro de los **requerimientos funcionales** de las unidades organizativas y de los usuarios de los datos. Esto suele dar lugar a estrategias costosas en las que la entrega de valor es dudosa.



Implicación de la alta dirección

Es **imprescindible el impulso de la alta dirección** para la consecución de los objetivos respecto a la gestión de datos. Para ello, se le **debe dar un seguimiento exhaustivo así como una cantidad de recursos** que permita asumir la implantación de las medidas necesarias para el Gobierno del dato.



Coordinación entre las unidades de GyCD, Tecnología y Negocio

El Gobierno del Dato es una tarea que requiere de la **colaboración y el trabajo conjunto de todos los actores intervinientes** en los procesos de gobierno. Establecer **líneas de acción conjuntas**, que potencien las sinergias entre iniciativas, suelen traducirse en resultados **más eficientes**, con un **aporte de valor mayor**, y con una **mejor aceptación** por parte de los usuarios finales.



Cultura del dato en las entidades

Si bien es cierto que todas las políticas y procedimientos recogidas en los marcos de Gobierno buscan cubrir ciertas expectativas para la gestión de los datos por parte de los usuarios, **es imprescindible entender los riesgos intrínsecos al uso de datos** para poder cumplir las directrices establecidas. **La falta de entendimiento de los riesgos generalmente causa dificultad de implantación** en las entidades del Gobierno del dato.



GRACIAS

---